



# Якими «пасками» зустріли воїни Великдень



## СЬОГОДНІ В НОМЕРІ



**Сьогодні – на папері, завтра – в космосі і на полі бою**

«Закрити небо» власними силами з допомогою ракетно-космічних технологій – чим не завдання для науковців?



**Любов СМОЛЯР: «Ми навчаємо студентів критично мислити і розв'язувати задачі завтрашнього дня»**

Ми є університетом впливу і прагнемо ще більшого. І ми прагнемо дати можливість молоді здобути найсучаснішу освіту.



**Микола ТРОФИМЕНКО: «Наш університет має стати символом відновлення міста-героя Маріуполя»**

27-28 лютого Маріуполь почали обстрілювати з «Градів», мінометів, танків. Будинки горіли, вибухали. Далі зникли газ, вода, зв'язок, опалення.



**Юрій ДАНЬКО: «Викладачі і студенти СНАУ довели, що українські аграрії – «міцні горішки»**

Роботи буде дуже багато. Але ми обов'язково все відбудуємо, і через кілька років університет стане ще кращим.

...Наближався Великдень. Але весна повсюди була холодна. Смертельний холод, який принесли на своїх танках, літаках і ракетах окупанти, не могло розтопити очікування великого свята. Тим більше, «браття во Христі» і без хреста в душі нещадно нищили собори, палили церкви, влаштували в них катівні, мародерили, у перехоплених розмовах було видно й чути, що жодної світлої й людяної думки не відвідувало їхні голови. Природа плакала разом з людьми, які ховалися по підвалах, а потім – нерідко під свист куль і снарядів виривалися «зеленими коридорами» і тікали, куди могли, тільки б не чути вибухів, не бачити полум'я, спалених будинків, не бачити ворогів, що топчуть нашу землю і знищують наших людей.

У Львові відкрили «Великодній коридор життя» – символ оголених хатніх дахів, і водночас – гуманітарних та евакуаційних коридорів. Над конструкцією упродовж трьох тижнів працю-

вали переселенці з Краматорська, Маріуполя, Рубіжного, Попасної, Северодонецька, що зараз живуть у Львові. Вони розфарбували 5 тисяч крашанок, які всі очіч тепер розвішували на конструкції «даху», присвячуючи їх пам'яті тих, кому не вдалося дочекатися «зелених коридорів» і вибратися із російської напасти.

У Ватикані надумали доручити українці і росіяні разом тримати хрест під час Хресної дороги у Страсну П'ятницю з Папою Римським Франциском. Таке рішення викликало обурення серед українців. На думку Святого Престолу, це підкреслило б символічність дії, сприяло примиренню. Але чи можна примирити жертву з агресором? Як написав у своїй статті відомий правозахисник і викладач Українського католицького університету Мирослав Маринович: хрест Авеля і хрест Каїна — це різні хрести. Каїну, який напав на Авеля і убив його, якщо слідувати за Біблією, Господь промовив: «Тепер же проклятий ти від

землі, що відкрила свої уста, щоб прийняти кров брата твого з твоєї руки».

Хочеться вірити, що ні суд Божий, ні суд людський не оминуть агресорів. Вони заплатять за все разом з головним агресором.

Друга половина квітня... Бойові дії в Маріуполі стають особливо лютьми, ворог усе кидає на штурм міста і застосовує зброю масового знищення. Будинки пробиті наскрізь, під завалами - загиблі. Так, на думку окупанта, виглядає «визволення». Росіяни як фашисти у Другу світову знімають на відео свої воєнні злочини. Збирають компромат для Гаазького суду.

Мешканці Бучі, Гостомеля дають свідчення правоохоронним органам про життя в окупації. Поряд з цими містами стає розстріляна Бородянка, де під завалами будинків знаходять десятки загиблих. А на Сумщині наші воїни виявляють залишки хімічної зброї — зарин та інші речовини.

На північному сході України обстріли продовжуються. Ракет-

ного удару зазнає Київ, рашистів не стримує те, що в Києві саме в цей день перебуває Генеральний секретар ООН Антоніу Гутерреш. Стріляють по Броварах, під обстрілами багатостраждальний Харків, Сумська і Чернігівська області... Водночас ворог зосереджує і накопичує сили, щоб почати наступ на південний схід, південь, Донбас, і в «запаленій голові» рашистського вождя знову вимальовується новоросія як ще один крок до реалізації маніакального прагнення підім'яти Україну.

Але Збройні Сили України вміло тримають оборону. Тільки б зброя надходила вчасно і в потрібній кількості від наших партнерів! Для цього наприкінці квітня вперше зібралися на базі «Рамштайн» у Німеччині представники понад 40 країн, які підтримують Україну...

А тим часом українські воїни продовжують пекти «паски», як про це «повідомляє» представник окремої гірсько-штурмової Закарпатської бригади (див. на колажі).







НА ПОРОЗІ ВСТУПУ

Любов СМОЛЯР:

# «Ми навчаємо студентів критично мислити і розв’язувати задачі завтрашнього дня»

Світ стрімко змінюється, щодня з’являються нові виклики в житті, економіці, бізнесі. Чи готові до цих викликів українські студенти? Як навчити їх бути конкурентними у світі, у якому відбуваються глобальні зміни? Як не розгубитися у світі, де мільйони людей залишають свої домівки і намагаються вижити в інших країнах?

Про це ми запитуємо ректорку Міжнародного університету фінансів Любов Смоляр.

— Пані Любо, чого прагне Міжнародний університет фінансів та які завдання ставить перед собою?

— МУФ було засновано у 1993 році як приватний університет, через рік відзначимо тридцятиріччя. Університет має найвищий за національною класифікацією IV рівень акредитації.

Ми готуємо високоосвічених і соціально відповідальних професіоналів міжнародного рівня. Стратегічне бачення та компетенції університету адаптовані до українського ринку праці, а освітнє середовище і колектив безперервно вдосконалюються. Ми в динаміці: розвиваємо нові освітні послуги, створюємо нові знання, впроваджуємо нові технології та методи навчання.

Ядром нашої моделі є лідерство, яке визначає напрям і дає можливість діяти, та команди (викладачі, студенти, слухачі, випускники, співоробітники), об’єднані загальними принципами та цілями. В основі роботи – принципи взаємної поваги, відкритості та довіри. Нам важливо не тільки отримувати знання та досвід, а й ділитися своїми практиками, ідеями та знаннями з академічною та бізнес-спільнотою.

— Останні роки у світі та в Україні є часом турбулентності. У чому «точка опори» університету, що дає йому стійкість?

— Таку стійкість, зокрема, дає орієнтація МУФ на потреби національного бізнесу та активна міжнародна співпраця. Ми маємо міжнародний студентський колектив та надаємо можливість опанувати частину освітньої програми за кордоном.

Університет розвивається в душі інтернаціоналізації освітньо-наукової діяльності. Наші викладачі поширюють міжнародний досвід, готують студентів до глобальної кар’єри у транснаціональних компаніях, а мережа партнерств з провідними світовими бізнес-школами та асоціаціями бізнес-освіти служить основою для унікальної екосистеми вишу.

МУФ співпрацює з університетами Франції, Австрії, Польщі, Туреччини, Латвії, Швеції, Швейцарії та Індії. А ще – з Академічним сертифікаційним центром SAP ACЦ SAP. Ми розвиваємо освітні програми академічної мобільності, які функціонують спільно з Віденським університетом прикладних наук FH Wien of WKW (Австрія), IAE Aix-en-Provence (вищою школою бізнесу на півдні Франції) та Університетом економіки (місто Бидгощ, Польща). Вчені та студенти вза-



модіють з колегами з усього світу, проходять стажування у рамках програми обміну «The Exchange Programme Linnaeus-Palme», яка укладена з Королівським технологічним інститутом Швеції, та в рамках програми Erasmus+ в Університеті Миколи Коперника в місті Торунь у Польщі.

Студенти, які беруть участь в міжнародному обміні, мають можливість обирати з понад десяти курсів навчання англійської, французької та польської мови в університетах-партнерах. Три освітні програми у нашому портфоліо викладаються англійською.

Міжнародний обмін, який пропонує МУФ, дає можливість студентам отримати практичний досвід, розширити професійні контакти. А також – відкривати нові можливості працевлаштування та будувати довготривалі дружні стосунки.

Саме міжнародні контакти та підтримка стали для викладачів та студентів рятівними під час війни, яку розв’язала російська федерація проти України. Дружні заклади вищої освіти (Університет економіки у Бидгощі) та Université du Maine у місті Ле-Ман (Франція) допомагають викладачам та студентам, які, рятуючись від обстрілів та бомбардувань, виїхали в країни Європи.

— Університети (і бізнес-школи) в усьому світі є «точками розвитку» економічної науки, прогресивної думки. Які «точки росту» створює МУФ?

— Глобалізація, перервана спочатку пандемією COVID-19, а потім повномасштабним військовим вторгненням РФ в Україну, змінює традиційні підходи до менеджменту, економіки та фінансів. Зі зламаною подібною зміною соціально-економічної динаміки та створенням нової технологічної, економічної інфраструктури змінюються всі аспекти фінансів і торгівлі.

Понад 30 років ми допомагали розвивати професіоналів, які створюють цінність для бізнесу та суспільства в цілому. Сьогодні ми спрямовуємо студентів вирішувати дедалі складніші задачі сучасної бізнес-економіки. «Озброюємо» їх знаннями і навичками, які дають передові навчальні програми, новаторські дослідження, підходи до побудови інклюзивної спільноти та зв’язок (у реальному часі) з практикою.

Ми шукаємо нові шляхи для інновацій і прагнемо дати можливість молоді здобути найсучаснішу освіту. Для цього у нас створена динамічна екосистема, яка включає розгалужену глобальну мережу, віртуальні об’єкти та креативне середовище на території кампуса, нахненний академічний персонал й інституційні партнерства.

Ми є університетом впливу і прагнемо ще більшого.

— Які у вас вимоги до викладачів?

— Наше портфоліо програм вимагає залучення викладачів європейського класу як з університетського середовища, так і з успішного бізнесу. Вони використовують найсучасніші технології передачі знань і вмінь студентам, працюють в різноманітних онлайн-форматах, в очних режимах мозкового штурму, в формі індивідуальних консультацій.

Ми прагнемо розвивати нових науковців і викладачів, створювати та поширювати новаторські знання, концепції та інструменти, які сприяють розумінню й практиці фінансів та менеджменту. Викладачі університету є фахівцями з усіх основних предметів і працюють разом із керівниками багатьох провідних компаній. Вони знають, що робить бізнес успішним і передають ці знання у викладацькій діяльності.

Викладачів МУФ знають і поважають у багатьох країнах світу. Вони співпрацюють з підприємствами у Києві, Варшаві, Парижі, Бидгощі та багатьох інших містах, втілюють нові ідеї в умовах мінливого бізнес-середовища.

Тож серед понад 5 тисяч випускників нашого університету багатьох уже також добре знають у світі бізнесу як успішних людей. Це талановиті, різнопланові особистості, які впливають на життя у своїх громадах.

— Що повинен уміти і знати ваш випускник?

— Насамперед він має мати високопрофесійну освіту, яку ми надаємо через наші освітні програми, через ідеї, які продукують і поширюють наші викладачі, а також через вплив, якого ми досягаємо завдяки співпраці з високотехнологічним бізнесом, з університетами – світовими лідерами.

Наші навчальні програми розширюються та розвиваються від новаторських курсів до сертифікацій STEM, поєднують основи менеджменту з наукою про дані та сучасною бізнес-аналітикою.

Ми завжди використовуємо найбільш сучасні способи навчання та викладання, запрошуємо практиків, які працюють у вітчизняних та міжнародних компаніях, пропонуємо майстер-класи, проекти, кейси і семінари, що проводять висококваліфіковані експерти з бізнесу.

Наші студенти виконують завдання під час проектно-дослідницьких семінарів в інтерактивній та справді багатофункціональній атмосфері. Вони можуть брати участь в міжнародних стажуваннях або обрати одну з програм подвійних дипломів, з виїздом на навчання за кордон і отриманням двох дипломів – магістра МУФ та магістра одного із закордонних університетів-партнерів.

На сьогодні Міжнародний університет фінансів реалізує цілісну систему програм підготовки бакалаврів, магістрів, Бізнес-освіти MBA з різною тривалістю у сфері фінансів, бізнес-аналітики, міжнародного бізнесу, підприємництва, інновацій та міжнародної економіки. Всі програми адаптивні, гнучкі до викликів сучасного світу.

З урахуванням цифрових технологій найбільшою популярністю користуються міждисциплінарні програми, які дають знання та компетентності на стику сучасного бізнесу та новітніх технологій, фінансів, бізнес-аналітики, інтелектуального аналізу великих даних (Big Data), інформаційних технологій (ІТ), підприємництва та менеджменту. Поєднання сучасних технічних знань та управлінських навичок забезпечує високий рівень конкурентних переваг випускників у високотехнологічних компаніях, при створенні власного бізнесу, запуску та масштабуванні стартапів.

Наші програми розраховані на амбітних студентів, які бажають увійти в нову для себе професію в сфері економіки та фінансів, уміють планувати свій час і концентруватися на виконанні інтелектуальних завдань.

Ми виховуємо незалежних мислителів, та успішних практиків, які додають цінності підприємствам, що їх наймають. Завдяки багатофункціональному навчанню корпоративні лідери, стратеги і фінансові аналітики мають можливість стати ключовими стратегічними гравцями в будь-якій транскордонній співпраці або ініціативі з трансформації бізнесу.

Випускники університету вміють аналізувати, оцінювати тренди в різних галузях економіки, здатні проводити ґрунтовний фінансовий аналіз, дослідження і організацію бізнес-процесів відповідно до вимог сьогодишнього дня і розмовляють однією мовою з фінансистами і бізнесменами усього світу.

— Чи має університет навчати цінностей? І що це за цінності?

— МУФ прагне навчати та розвивати лідерів і творців підприємств, які створюють цінність для зацікавлених сторін і суспільства в цілому. Серед наших пріоритетних цінностей – незалежність від будь-яких культурних, політичних та економічних впливів для справжнього вільного та критичного мислення, наукова строгість, академічна доброчесність, уява та творча прастрассть у поєднанні з відповідальністю у соціальній, етичній та екологічній сферах задля забезпечення сталого розвитку.

І, звичайно, кожен елемент місії нашого університету – виховувати лідерів, які змінюють світ, наповнений новим змістом. Люди, що змінюються та обирають шлях творчої перебудови, мають реальну цінність для суспільства. Чисельні економічні і соціальні кризи показали багато ризиків лідерів, які декларували систему цінностей, реально не створюючи жодної. Міжнародний університет фінансів вирізняє те, що наші випускники забезпечують лідерство в усіх сферах життя.

— Чим МУФ відрізняється від інших бізнес-шкіл та інститутів фінансів в Україні і світі?

— Міжнародний університет фінансів пропонує знання та навчання в ключових сферах бізнесу, включаючи цифрову трансформацію, підприємництво та інновації, фінанси двадцять першого століття, інтеграцію бізнесу у світові системи, вивчення проблем клімату і забезпечення стійкості.

Сила університету у гнучкому форматі. Перевагою МУФ є навчальні плани, розроблені та адаптовані для динамічного онлайн-навчання, а також захопливий інтерактивний набір віртуальних навчальних платформ.

Ми об’єднуємо глобальну когорту успішних студентів та викладачів з різними поглядами та життєвим досвідом, які пропонують змістовний обмін знаннями та постійну підтримку. Окрім того, вирізняємося з-поміж інших університетів прямою взаємодією в режимі реального часу викладачів, фасилітаторів курсів та студентської спільноти.

Підготувала  
Світлана ГАЛАТА



В аудиторіях обговорюються найважливіші проблеми економіки.





В ОБ'ЄКТИВІ «СВІТУ»

# Як окупанти у Чорнобильській зоні наслідили

З 24 лютого по 31 березня зона відчуження Чорнобильської АЕС, а отже і всі об'єкти на її території, перебували під окупацією. За цей час російські військові «відзначились» тим, що окопались у «Рудому лісі», підняли в повітря радіоактивний пил своєю технікою, а також – пограбували офіси і лабораторії. Про наслідки тимчасової окупації на засіданні Президії Національної академії наук України розповів директор Інституту проблем атомних електростанцій НАН України академік Анатолій НОСОВСЬКИЙ.

Шлях вторгнення через Чорнобильську зону нашим військовим аналітикам видавався малоімовірним: яка ж розумна людина піде через радіоактивно забруднену територію. Але, як констатували академік Носовський, ризик радіаційного забруднення був цілковито зігнорований російськими військовими. «Піднявши важкою технікою шар забрудненого ґрунту і пилу, пройшовши маршрутами, забороненими для пересування, російські загарбники спричинили погіршення радіаційної обстановки у зоні відчуження, що



й було зафіксовано постами автоматизованої системи радіаційного контролю», – розповів Анатолій Володимирович.

Невдовзі після початку окупації росіяни почали будувати фортифікаційні споруди по всьому периметру зони. Обрали для облаштування своїх позицій і сумнозвісний «Рудий ліс» – близько 10 квадратних кілометрів території, яка прийняла найбільшу частку радіоактивних викидів у 1986 році.

Здійснюючи там земельні роботи й обігриваючись багаттями, розпаленими з деревини із цього лісу, окупаційні війська отримували не лише зовнішнє гамма-опромінення, а ще й внутрішнє ураження альфа- і бета-частинками. Низькодозове випромінювання не виявляється миттєво, але призводить до довгострокових наслідків, таких як онкологічні захворювання й генетичні ефекти, що можуть проявитися за роки й навіть десятиліття, – розповів академік Носовський.

31 березня російські війська почали залишати зону Чорнобильської АЕС. Того ж дня загарбники навіть оформили акт, в якому було засвідчено, що з боку адміністрації «об'єкта, який охоронявся» до нацгвардії РФ претензій немає.

– Як виявляється, понад п'ять тижнів окупанти станції «охороняли», та ще й так добре, що під час виходу війська розграбували приміщення адміністративного корпусу, викрали техніку та інші цінні речі, – наголосив академік Носовський. – На жаль, виходячи з ЧАЕС, окупанти забрали в полон наших військових Національної гвардії України, які охороняли ядерні об'єкти. Під час відходу від Києва російські війська через Чорнобиль вивели приблизно 10 тисяч одиниць важкої техніки. Це були танки, колісна й інженерна техніка, котрі, як і самі військові, могли бути забруднені радіонуклідами під час руху зоною відчуження. Жодного радіаційного контролю техніки і військовослужбовців не здійснювалось, а сама техніка рухалася не тільки асфальтованими дорогами, а й ґрунтовими, порушуючи природні ґрунти й піднімаючи радіоактивний пил.

Чорнобильської зони залишається вкрай небезпечним, з огляду на наслідки перебування російських збройних формувань – є великі радіаційні ризики, вибухові загрози та логістичні перешкоди.

Юридична адреса Інституту проблем безпеки атомних електростанцій НАН України, лабораторна й офісна база розташовуються в Чорнобилі, який з 24 лютого по 31 березня також перебував під окупацією російських військ. Установа також дуже постраждала.

– Науково-дослідні лабораторії Інституту єдині у світі могли досліджувати комплексні наукові проблеми ядерної та радіаційної безпеки, що виникали на аварійних об'єктах атомної енергетики. Від моменту аварії на 4-му блоці Чорнобильської АЕС і досі основним завданням нашого інституту було забезпечити науково-технічний супровід робіт за такими найважливішими напрямками, як перетворення об'єкту «Укриття» на екологічно безпечну систему, дослідження стану паливовмісних матеріалів цього об'єкту, зняття з експлуатації ядерних енергоблоків, які відпрацювали свій термін, безпечне поводження з відпрацьованим ядерним паливом і радіоактивними відходами тощо, – розповів Анатолій Носовський.

Виконання досліджень за цими науковими напрямами здійснювалось завдяки наявності у структурі інституту спеціалізованих лабораторій радіохімічної, спектрометричної, матеріалознавчої, лабораторій ядерної та радіаційної безпеки, а також радіоекологічної.

– Тільки 12 квітня нам дозволили відвідати приміщення інституту, – повідомив академік. – Те, що ми побачили, – це повний жах і варварство. Вхідні двері у будинках і майже всіх лабораторних та офісних приміщеннях, а також у гуртожитках пошкоджені, дверні замки зламані. Більшість вікон у будівлях розбиті, металеві сейфи зламані. Більшість унікального наукового обладнання радіохімічної, спектрометричної та матеріалознавчої лабораторій розграбовано та знищено російськими мародерами. Викрадено системні блоки, комп'ютерні сервери, оргтехніку, розбито або знищено вимірювальні пристрої. В усіх комп'ютерних станціях, що залишились у лабораторіях, вкрадено материнські плати. Складається враження, що мародерам було поставлено завдання зібрати всю інформацію про наукові дослідження інституту. Майже всю комп'ютерну техніку зносили в окреме приміщення, де мародери й виймали карти пам'яті.

Пограбовано гаражі з автомобільною технікою, яка використовувалася для поїздок науковців на об'єкти досліджень у Зоні відчуження, а також спецтехніку для перевезення радіоактив-



них матеріалів та проб, які ми брали з об'єкту «Укриття» та інших об'єктів у Зоні відчуження і довозили їх до лабораторій. З автомобільної техніки знято реєстраційні номери, а саму техніку – викрадено до Білорусі.

Як повідомив Анатолій Носовський, у лабораторіях знаходилися джерела іонізуючого випромінювання та зразки паливовмісних матеріалів з об'єкту «Укриття», які використовувались науковцями у дослідженнях. Вони знаходились у зачинених окремих спеціальних приміщеннях під знаками радіаційної небезпеки. Ці приміщення так і лишилися замкненими. «Це вказує на те, що в лабораторіях мародери не прості солдати, а люди, які мають досвід з радіаційної безпеки», – констатував академік.

Він також розповів, що наукові співробітники інституту докладають зусиль, щоб донести інформацію про зруйнування й розграбування наукових лабораторій своїми колегами із закордонних наукових установ з проханням надати міжнародну технічну та фінансову допомогу для їх відновлення. «Ми розуміємо, що державний бюджет України в цей непростий час буде спрямований на оборону нашої держави, а після перемоги найважливішими будуть завдання, пов'язані з відновленням інфраструктури країни, а фінансування науки відбуватиметься за залишковим принципом, – зау-

важив Анатолій Носовський, – Тому зараз займаємось створенням фонду з назвою «Чорнобильський фонд з ядерної безпеки», який за допомогою наших міжнародних партнерів буде вирішувати питання відновлення втрачених лабораторій нашого інституту».

Президія НАН підтримала пропозиції Інституту проблем безпеки АЕС щодо залучення благодійної допомоги для відновлення наукових лабораторій, а також доручила Відділенню фізико-технічних проблем енергетики НАН спільно з відділом міжнародних зв'язків терміново подати до наукових закордонних установ, міжнародної наукової спільноти і фондів з підтримки наукових досліджень звернення щодо надання допомоги з відновлення споруд, лабораторно-офісного та технічного обладнання в місті Чорнобилі.

На запитання, чи приїздили до нас представники МАГАТЕ після того, як було звільнено ЧАЕС, і чи можуть вони надати якусь допомогу, Анатолій Носовський відповів, що отримати допомогу фінансами чи обладнанням від цієї організації дуже важко. «Вона й не може нічого зробити, адже в її керівництві є росіяни. І вся організація дуже залежить від РФ, яка є одним з найбільших її донорів».

Підготував Дмитро ШУЛКІН  
Фото з сайту НАН

