

**Виборча програма
кандидата на посаду Президента НАН України
академіка НАН України А.Г. Загороднього**

Національна академія наук України як вища наукова установа нашої держави має відігравати першочергову роль у науковому супроводі всіх сфер економічного, науково-технічного, соціально-політичного і культурного розвитку суспільства, сприяти ефективному впровадженню наукових досягнень, широкому залученню наукової спільноти до вирішення проблем та пошуку відповідей на виклики, що постають перед державою і суспільством. На моє тверде переконання, попри всім відомі труднощі і проблеми, наша Академія все ще має можливості успішно впоратись з цими завданнями. Вона об'єднує відомі наукові школи та колективи висококваліфікованих учених і інженерів, здатних отримувати нові фундаментальні знання, вирішувати міждисциплінарні наукові і науково-технічні проблеми, створювати сучасні розробки, спрямовані на забезпечення економічного розвитку держави, здійснювати наукове забезпечення базових галузей економіки, оборони і безпеки, захисту довкілля.

Нині Академія, як і вся наукова сфера України, перебуває в скрутному становищі. Суттєве скорочення видатків на науку, відсутність сприятливого інноваційного клімату та пов'язаний з цим низький попит на наукові розробки з боку вітчизняного бізнесу, зниження престижу наукової праці в суспільстві призводять до погіршення стану матеріально-технічного забезпечення досліджень в Академії, критичного дефіциту сучасного наукового обладнання, загострення проблеми кадрового забезпечення. Вкрай дошкульним є недостатнє поповнення наукових колективів молодими науковцями, що збільшує кадрове провалля між поколіннями вчених і загрожує втратою носіїв знань. Відчутною є загроза втрати наукових надбань Академії, здобутих багатьма поколіннями науковців.

Водночас варто зауважити, що Закон України «Про наукову і науково-технічну діяльність», прийнятий наприкінці 2015 року, сприяє прогресивним змінам у вітчизняній науці. Важливо, що в цьому законі не тільки підтверджено статус Національної академії наук як вищої наукової організації України, а й чітко визначено норми її самоврядності та свободи наукової творчості вчених.

В прийнятому в 2016 році новому Статуті НАН України передбачено регулярну ротацію керівних кадрів в Академії та демократизацію академічного життя. Серед позитивних змін в житті НАН України останнього часу - впровадження нової методики оцінювання ефективності діяльності наукових установ та їхніх наукових підрозділів, створення на конкурсних засадах молодіжних лабораторій та груп, розширення використання конкурсного підходу для надання фінансової підтримки пріоритетним напрямам досліджень. В листопаді 2019 року та у січні 2020 року Президією НАН України прийнято рішення, спрямовані на подальше реформування діяльності Академії, удосконалення системи

управління в НАН України, пропозиції щодо внесення необхідних для ефективної роботи академічних установ змін та доповнень до законодавчої і нормативної бази.

Разом з тим очевидною є необхідність подальшого реформування внутрішнього життя та вдосконалення структури НАН України, більш активної комунікації з державними органами та бізнесовими структурами, посилення зв'язків з суспільством та популяризації досягнень науковців Академії, переходу на новий рівень міжнародного науково-технічного співробітництва та інтегрування в європейські наукові програми і дослідницькі інституції.

Саме тому в разі схваленні моєї кандидатури Загальними зборами НАН України в наступні п'ять років спрямовуватиму свою діяльність і роботу новообраної Президії НАН України на організацію ефективного виконання Національною академією наук її основних статутних завдань, зростання внеску вчених Академії у наукове забезпечення інноваційного розвитку нашої країни.

Вважаю при цьому необхідним зосереджувати зусилля на таких ключових положеннях.

1. Підтримання високого рівня наукових досліджень в установах Академії, збереження академічної системи організації науки та академічних традицій у поєднанні з подальшою демократизацією внутрішнього життя Академії. Досягнення цієї мети передбачає:

дбайливе ставлення до здобутків Академії, накопичених і випробуваних часом впродовж 100-літньої її історії, та їх ефективне використання і примноження. Підтримання і розвиток існуючих та започаткування нових наукових шкіл, використання потенціалу старшого покоління науковців та забезпечення передачі знань молодшим поколінням;

використання існуючих та пошук нових форм ефективної реалізації запроваджених академіком Б.Є. Патеном принципів діяльності Академії, які полягають у всебічному розвитку фундаментальних досліджень, створенні на їх основі прикладних науково-технічних розробок та ефективному впровадженні цих розробок у виробництво;

концентрацію зусиль на здійсненні фундаментальних досліджень з наукових напрямів, що відповідають новітнім досягненням світової науки з урахуванням тенденцій її розвитку. З цією метою запропонувати відділенням НАН України регулярно заслуховувати на засіданнях їхніх бюро наукові доповіді про найновітніші досягнення у відповідних галузях з оцінкою стану (чи перспектив започаткування) таких досліджень в інститутах Академії та можливостей їхнього розвитку. Активно долучати до обговорення цих питань наукові ради при відділеннях. Вносити питання про новітні наукові досягнення та перспективи їхнього розвитку в Академії на засідання Президії НАН України з метою ухвалення відповідних організаційних рішень;

концентрацію прикладних досліджень і науково-технічних розробок на визначених державою пріоритетах і актуальних проблемах технологічного, економічного та соціального розвитку країни, зміцнення її обороноздатності та безпеки. **При визначенні напрямів таких досліджень керуватися, в першу чергу, перспективами отримання державного замовлення, укладеними угодами з підприємствами і бізнес-структурами, замовленнями від органів місцевої влади та реальними можливостями комерціалізації розробок;**

оперативне реагування на економічні і соціальні проблем та виклики, що постають перед державою і суспільством, розроблення науково обґрунтованих рекомендацій щодо їх подолання;

розширення міждисциплінарних досліджень. Ми маємо численні приклади продуктивної співпраці між математиками, фахівцями ІТ-галузі, фізиками, астрономами, хіміками, біологами, енергетиками, матеріалознавцями, а також вченими в галузі суспільних і гуманітарних наук. Цю практику ми повинні обов'язково підтримувати шляхом виконання існуючих та започаткування нових міждисциплінарних програм;

досягнення суттєвого поступу у справі впровадження і розвитку новітніх інформаційно-комунікаційних технологій (**штучний інтелект, машинне навчання, інтелектуальне оброблення текстів і великих баз даних, цифрові технології в управлінні**) та їхнього застосування у ключових сферах діяльності Академії;

забезпечення свободи наукового пошуку, самостійного формування тематики фундаментальних досліджень відділеннями і інститутами. **Визначення одним з головних критеріїв вибору тематики фундаментальних досліджень їхню відповідність напрямам розвитку світової науки та наявність наукового доробку і кадрового потенціалу, а критерієм ефективності – наявність результатів на рівні кращих вітчизняних досягнень та результатів світового рівня;**

реалізацію принципу субсидіарності – передачі повноважень з вирішення окремих науково-організаційних, кадрових та інших питань від Президії на рівень секцій, відділень та наукових установ після всебічного обговорення всіх «за» і «проти» таких змін;

посилення демократичних засад, принциповості та прозорості у проведенні виборів членів НАН України з метою реалізації принципу: **«При організації та проведенні виборів в Академію потрібно виходити з необхідності мати в її складі критичну масу видатних вітчизняних учених – наукових лідерів у відповідних наукових галузях, що мають визнані досягнення національного та світового рівня».**

2. Подальша виважена та обґрунтована оптимізація мережі та внутрішньої структури наукових установ, мережі організацій дослідно-виробничої бази та інших суб'єктів господарювання Академії.

Наявні ресурси (фінансові, кадрові, матеріально-технічні) слід спрямовувати на забезпечення наукових досліджень і науково-технічних розробок, що виконуються на високому рівні та мають вагомі перспективи подальшого розвитку **за результатами оцінювання ефективності діяльності наукових установ та їх державної атестації**. Зокрема, за рекомендаціями Національної ради України з питань розвитку науки і технологій мають бути реорганізовані, або ліквідовані установи, які за результатами державної атестації віднесені до III та IV кваліфікаційних категорій і які впродовж 1-2 років після атестації не змогли суттєво покращити свої показники.

Добре усвідомлюю, що така реорганізація потребує часу і має бути проведена вкрай виважено і ніяк не означати руйнування наукових колективів. Потрібно буде врахувати всі обставини, повторно оцінити діяльність всіх підрозділів з тим, щоб кращі з них можна було передати в інші інститути, зберегти досвідчені кадри.

Підлягатимуть реорганізації і окремі підприємства дослідно-виробничої бази, діяльність яких не спрямована на забезпечення практичного використання результатів наукових досліджень і розвитку інноваційної інфраструктури в Академії.

В кінцевому підсумку результатом реорганізації має стати об'єднання близьких за профілем установ та створення на їхній основі наукових комплексів, об'єднань наукових установ та організацій дослідно-виробничої бази і науково-інноваційних структур.

Не менш важливо здійснити повну **інвентаризацію матеріально-технічної бази та земельних ділянок установ Академії**. В результаті такої інвентаризації, зокрема, мають бути визначені об'єкти нерухомості та земельні ділянки, які тривалий час не використовуються для проведення наукової та науково-технічної діяльності. Більшу частину з них треба перепрофілювати, передати іншим науковим установам Академії або створити на їх базі академічні інноваційні структури. Щодо об'єктів, які не можуть бути перепрофільовані чи використані установами Академії в інший спосіб, необхідно опрацювати питання про їхню передачу державі або продаж. Але це має здійснюватись лише після вирішення на законодавчому рівні питання про спрямування всіх надходжень від приватизації чи продажу зазначених об'єктів на наукову діяльність та поліпшення матеріально-технічної бази тих інституцій, яким це майно належить.

3. Забезпечення прозорого, об'єктивного та ефективного розподілу коштів, що виділяються Академії з державного бюджету. Досягнення цієї мети передбачає:

врахування ефективності діяльності інститутів при розподілі базового фінансування. Зокрема, виглядає доцільним запропонувати відділенням НАН України за участі наукової спільноти розробити і запровадити прозорі принципи перерозподілу базового

фінансування між установами відділення з урахуванням результатів їхньої діяльності в попередні роки;

розширення практики надання на конкурсних засадах цільової адресної підтримки науковим підрозділам, що мають вагомні наукові та практичні результати діяльності, визнані на найвищому рівні (категорія А за результатами оцінювання). Як приклад - конкурс за пріоритетними напрямами досліджень за бюджетною програмою 6541230 у 2019 році;

розширення програмно-цільових принципів організації досліджень з одночасним посиленням вимог до обґрунтованості започаткування цільових програм і проєктів. **Відхід від практики підтримки дрібних проєктів з малими обсягами фінансування та зосередження на фінансуванні крупних проєктів;**

підвищення якості наукової експертизи шляхом ширшого залучення незалежних експертів і запобігання конфлікту інтересів при організації конкурсного відбору наукових проєктів. **Створення з цією метою при відділеннях Академії баз експертів з включенням до них науковців інших наукових організацій і провідних університетів України та, по можливості, іноземних вчених.**

4. Системна комунікація з керівництвом вищих органів державної влади з метою:

внесення змін до законодавства, спрямованих на підвищення статусу і ролі Академії як вищої самоврядної наукової установи Держави. Забезпечення проходження у Верховній Раді України законопроєктів, розроблених за участі Академії;

інформування про поточний стан, отримані результати, можливості, потреби та проблеми у діяльності Академії;

подання пропозицій щодо формування та реалізації ефективної державної науково-технічної політики, її узгодження з державною соціально-економічною і промисловою політикою;

на прикладах реалізації успішних проєктів надання вагомних аргументів на користь доцільності і необхідності пріоритетної підтримки наукової сфери з боку держави. Відстоювання передбаченого законом сталого зростання обсягів фінансування науки;

ініціювання створення належного інноваційного клімату в державі;

ініціювання створення державного органу з питань науково-технічної політики та інновацій;

вдосконалення та дотримання законодавчо встановлених норм фінансування науки і оплати праці наукових працівників.

5. Підвищення ефективності управління в Академії. Має бути здійснене шляхом:

ефективного та збалансованого розподілу повноважень та сфер відповідальності між членами Президії НАН України;

посилення колегіальності у вирішенні питань удосконалення структури Академії та мережі її наукових установ, матеріально-технічного

та фінансового забезпечення досліджень, ефективного використання об'єктів майнового комплексу. **Залучення до вирішення таких питань науково-координаційних рад секцій НАН України;**

забезпечення ефективної діяльності Науково-технічної ради НАН України, науково-координаційних рад секцій НАН України;

оптимізації мережі відділень Академії відповідно до визначених пріоритетних напрямів розвитку фундаментальних і прикладних досліджень. **При проведенні оптимізації враховувати результати обговорення на засіданнях науково-координаційних рад секцій НАН України та загальних зборів відділень;**

системної роботи з резервом керівних кадрів всіх ланок керівництва Академії та його своєчасним оновленням. **Запропонувати відділенням найближчим часом розглянути питання про стан кадрового резерву в інститутах відділення та можливості його омолодження;**

подальшої оптимізації структури апарату Президії НАН України та функцій його підрозділів;

вдосконалення інституту радників Президії НАН України;

зменшення бюрократичного навантаження на наукових працівників.

6. Розвиток дослідницької інфраструктури та матеріально-технічного забезпечення наукових досліджень. Ця діяльність передбачає:

пріоритетну підтримку унікальних об'єктів дослідницької інфраструктури Академії та їх залучення до міжнародних, **насамперед, європейських дослідницьких інфраструктур;**

оптимізацію мережі центрів колективного користування науковими приладами та вирішення питання щодо поновлення цільових видатків державного бюджету на закупівлю для них нових і модернізацію існуючих приладів;

зміцнення власної приладної бази інститутів як коштом державного бюджету, так і за рахунок придбання обладнання за рахунок коштів міжнародних дослідницьких проектів. **Розроблення стимулів для участі в таких проєктах;**

проведення комплексної модернізації науково-інформаційних фондів, вдосконалення баз даних результатів НДР і наукових видань, широке використання при цьому інтелектуальних комп'ютерних технологій.

7. Залучення до Академії наукової молоді, підтримка талановитих молодих учених.

Разом з традиційними заходами підтримки, пов'язаними з удосконаленням роботи аспірантури і докторантури та ініціюванням змін до законодавчих і нормативних документів, спрямованих на посилення наукової складової у програмах підготовки аспіратів в установах НАН України, вкрай важливим вбачаю:

продовження практики створення на конкурсних засадах молодіжних дослідницьких лабораторій, **кардинального збільшення їхньої кількості та обсягів їх цільового фінансування;**

реалізацію програм надання молодим науковцям грантів на проведення наукових досліджень, в тому числі кандидатам наук у віці понад 35 років («пост-док» гранти);

розширення практики заслуховування наукових повідомлень молодих вчених на засіданнях бюро відділень та президії Академії з наданням грантів за результатами заслуховування;

ініціювання створення в наукових установах умов для кар'єрного зростання молодих науковців шляхом призначення їх на науково-керівні посади. Обговорення цього питання на засіданнях бюро відділень. **При оцінюванні роботи керівництва інститутів брати до уваги наявність у науково-керівному складі інституту молодих вчених;**

забезпечення молодих учених службовим житлом, ініціювання вирішення на державному рівні питання щодо надання молодим спеціалістам пільгових кредитів для придбання або будівництва житла, ініціювання розроблення та започаткування відповідної цільової державної програми ;

збереження мережі гуртожитків для проживання аспірантів та молодих співробітників, поліпшення умов проживання в цих гуртожитках.

8. Розвиток і широке використання можливостей міжнародної співпраці, насамперед Європейського дослідницького простору. Ця діяльність потребуватиме:

активізації участі Академії в міжнародних наукових об'єднаннях, організаціях, центрах (CERN, IASA, JRC, JINR, IAU, CNRS, EGI etc.). **Передбачати фінансування для сплати членських внесків та участі представників Академії в засіданнях керівних органів таких центрів;**

започаткування нових програм двосторонньої співпраці з іноземними академіями та науковими центрами з визначеною тематикою та фінансовою підтримкою спільних проектів;

активної участі в дослідницьких програмах Європейської спільноти з атомної енергії (Euratom) та проектах консорціуму Eurofusion;

отримання доступу до міжнародних наукових інфраструктур, зокрема європейської дослідницької інфраструктури, для здійснення науковцями НАН України експериментальних досліджень. **Для заохочення досліджень на іноземному обладнанні надавати цільову допомогу для покриття видатків на участь в таких дослідженнях;**

інтегрування унікального дослідницького обладнання і устаткування, у тому числі об'єктів національного надбання, до європейських дослідницьких інфраструктур. Залучення до цієї роботи представників України в комітетах ЄК;

розширення практики укладання прямих угод між інститутами Академії та іноземними партнерами;

інтегрування в Європейську хмару відкритої науки, яка є головною інформаційною структурою Європейського дослідницького простору. Створення академічного хабу доступу до Європейської хмари відкритої науки та прототипу Української хмари відкритої науки на основі наявної грид-інфраструктури;

участі в конкурсах ЄС на здійснення інфраструктурних (організаційних) проєктів, створення на базі установ Академії національних контактних пунктів за напрямками нової рамкової програми ЄС «Горизонт Європа» та організації надання цими пунктами необхідної допомоги вченим для участі в міжнародних конкурсах;

активної участі установ Академії в конкурсах програми ЄС «Горизонт Європа». **З метою заохочення до участі в цих конкурсах передбачити фінансову підтримку тим колективам, чиї запити пройшли попередній відбір і включені до Короткого списку (Short list).** Таке заохочення відповідає рекомендаціям Комітету «Стратегічна конфігурація» програми «Горизонт 2020»;

9. Реалізація координаційних функцій Національної академії наук як вищої наукової самоврядної організації України. Це потребуватиме:

вдосконалення розробленого Академією проєкту державної стратегії розвитку науки, технологій та інноваційної діяльності і ініціювання її якнайшвидшого затвердження та впровадження;

посилення науково-експертної діяльності як на виконання доручень державних органів, так і з власної ініціативи, підвищення рівня обґрунтованості матеріалів і пропозицій зі стратегічно важливих для держави питань;

ініціювання законодавчого закріплення за Академією функцій з координації фундаментальних досліджень в країні, експертного оцінювання їхньої тематики та надання висновків щодо доцільності підтримки таких досліджень за рахунок державного бюджету;

ініціювання покладання на НАН України підготовки щорічної доповіді про стан та перспективи розвитку наукової та науково-технічної сфери України, а її розгляд, затвердження та оприлюднення - на Національну раду України з питань науки і технологій;

посилення співпраці з національними галузевими академіями наук, ініціювання підготовки спільних вітчизняних і міжнародних наукових проєктів та програм, забезпечення діяльності Ради президентів академій наук;

ініціювання питання про включення представників НАН України до колегій міністерств та відомств, які формують та реалізують державну наукову, науково-технічну та інноваційну політику у відповідних галузях економіки та сферах суспільного життя;

зміцнення зв'язків з бізнесом з метою залучення інвестицій, необхідних для вирішення актуальних наукових і науково-технічних проблем, за участі Української спілки промисловців і підприємців та

Української спілки роботодавців, використання з цією метою можливостей Науково-технічної ради НАН України;

концентрація діяльності регіональних наукових центрів НАН та МОН України на координації роботи наукових установ та закладів вищої освіти з метою активної участі у вирішенні економічних та соціальних і культурних проблем в регіоні. **Забезпечувати з боку Президії НАН України всебічну підтримку такої діяльності центрів.**

10. Подальше інтегрування науки і освіти. Може бути досягнуто шляхом:

інтенсивного розвитку Київського академічного університету та розширення мережі науково-навчальних структур, в тому числі спільних із закладами вищої освіти;

розширення практики спільної підготовки магістрів та наукових кадрів вищої кваліфікації на базі наукових та науково-навчальних установ Академії;

продовження практики залучення науковців Академії до викладання у закладах вищої освіти, врегулювання питання належної оплати праці таких викладачів-сумісників;

активнішого залучення фахівців Академії до підготовки та рецензування програм середньої освіти та підручників для шкіл. **Використання з цією метою досвіду Відділення фізики і астрономії;**

забезпечення активної роботи Національного центру «Мала академія наук України» для заохочення талановитих учнів до вступу в Київський академічний університет, участі в роботі Української заочної фізико-технічної школи;

подальшої кооперації науковців і освітян з метою проведення спільних наукових досліджень, написання монографій, навчальної, довідкової, енциклопедичної літератури;

спільне використання унікальних наукових приладів і обладнання центрів колективного користування та **нормативне врегулювання цього питання.**

11. Вирішення соціальних проблем співробітників НАН України. Ця діяльність передбачає:

посилення співпраці керівництва НАН України з ЦК профспілки працівників Академії у відстоюванні законних інтересів співробітників академічних установ перед органами державної влади;

вирішення проблеми повної зайнятості в усіх наукових установах Академії, забезпечення необхідного фонду оплати праці;

принципового відстоювання перед органами державної влади необхідності суттєвого підвищення посадових окладів науковців та поетапного досягнення встановленої в Законі «Про наукову і науково-технічну діяльність» норми щодо оплати праці наукових працівників;

зниження гостроти «житлової» проблеми співробітників Академії за рахунок продовження програм будівництва службового житла в рамках

інвестиційних проектів;

відновлення та ефективне використання мережі закладів санаторно-оздоровчого профілю;

поліпшення медичного обслуговування працівників НАН України з використанням можливостей ДНУ «Центр інноваційних медичних технологій НАН України».

12. Розширення інноваційної діяльності та власної інноваційної інфраструктури в системі НАН України, зокрема, шляхом:

створення в структурі Академії госпрозрахункових організацій, основна діяльність яких орієнтована на комерціалізацію наукових розробок і випуск науково-технічної продукції; вирішення питання пільгових умов оренди приміщень інститутів НАН України для таких підприємств;

опрацювання питання про відновлення стимулів для активізації діяльності технопарків;

удосконалення системи надання методичної допомоги інститутам з боку Президії НАН України в комерціалізації їх науково-технічних розробок, опрацювання питання про утворення спеціального підрозділу в апараті Президії, який опікуватиметься питаннями комерціалізації розробок;

надання організаційної підтримки щодо створення малих компаній, основний вид діяльності яких пов'язаний з впровадженням розробок інституту;

ініціювання внесення змін до законодавства щодо спрощеного порядку утворення господарських товариств для використання об'єктів інтелектуальної власності, створених в наукових установах Академії;

підтримка інноваційних ініціатив Київського академічного університету, сприяння успішній реалізації в НАН України пілотного проекту Федерального міністерства науки і освіти ФРН, спрямованого на вивчення перспектив створення наукового парку «Академсіті».

13. Ширше представлення результатів досліджень у науковому інформаційному просторі. Може бути досягнуто шляхом:

стимулювання оприлюднення результатів досліджень у зарубіжних і вітчизняних періодичних виданнях, що входять до міжнародних наукометричних баз, зокрема Scopus та Web of Science Core Collection, а також до провідних профільних баз з соціогуманітарних наук;

врахування зміни парадигми наукових комунікацій та нової політики Євросоюзу з відкритого доступу до наукових публікацій (план S), що потребуватиме (і вже потребує) оплати за публікацію наукових статей в європейських журналах. Потрібно використати цю обставину для підвищення рівня академічних наукових журналів і надавати перевагу першочерговому друкуванню в них статей найвищого наукового ґатунку;

цільової підтримки фахових журналів Академії, що входять до

міжнародних наукометричних баз, у тому числі науковим виданням із соціогуманітарних наук, які є основним джерелом наукової інформації про досягнення у цих науках;

розвитку баз персональної бібліометричної, наукометричної та повнотекстової інформації на порталі Національної бібліотеки України імені В.І.Вернадського, веб-сайтах наукових установ та в національному репозитарії академічних текстів.

14. Посилення уваги до дотримання в науковому співтоваристві принципів академічної доброчесності та етичного кодексу вченого. Ця діяльність потребуватиме:

активізації діяльності Комісії із захисту науки, протидії псевдонауці та фальсифікації наукових досліджень при Президії НАН України, насамперед публічного оприлюднення її висновків, пропозицій і рекомендацій;

організації широкого обговорення в науковій спільноті випадків наукового плагіату, створення окремої комісії при Президії НАН України з питань наукової етики та академічної доброчесності.

15. Налагодження взаємин глибокої довіри між науковою спільнотою та громадськістю, формування позитивного іміджу Академії та престижності професії науковця у суспільстві. Розв'язання цього завдання потребуватиме:

вдосконалення діяльності Пресцентру НАН України як майданчика офіційної комунікації вчених Академії з ЗМІ та громадськістю на засадах відкритості, прозорості та звітності;

постійного та широкого інформування ЗМІ та громадськості про діяльність Академії, наукові й інноваційні досягнення її вчених, здобутки науки у світі, проблеми розвитку вітчизняної наукової сфери, а також про основні засади наукового методу та наукову картину світу;

активного висвітлення інститутами на своїх веб-сторінках та у Фейсбуці інформації про наукове життя та здобутки;

розгортання інтерактивного наукового музею для демонстрації наукових досягнень;

заснування щорічної премії НАН України для найкращих популяризаторів науки серед учених і наукових журналістів.

Насамкінець. Нещодавно Академія відзначила своє 100-річчя і сторічний ювілей Бориса Євгеновича Патона. Ми одержали багато позитивних оцінок нашої діяльності від державних органів та громадськості нашої країни, ряду міжнародних наукових центрів, зарубіжних академій наук і видатних вчених зі світовими іменами. На моє переконання, нашими цілеспрямованими і патріотичними зусиллями ми здатні зберегти велике національне надбання, яким є Академія, забезпечити її гідний внесок в розквіт нашої держави, розвиток її економіки і культури та зміцнення обороноздатності.

Глибоко усвідомлюю, що дуже складно бути хоча би якоюсь мірою гідною заміною Борису Євгеновичу Патону, який майже 80 років свого життя віддав Академії, а впродовж 58 років був її президентом. Але в разі обрання мене на посаду президента хочу розраховувати на його підтримку і мудрі поради, так само як і на підтримку і співпрацю з усіма членами Академії і всією науковою спільнотою.

10.03.2020



А.Г.Загородній